

**Settembre 2021**

**area studi**  
 **legacoop**

**Effetti della pandemia da Covid-19 per le  
cooperative italiane:  
prime analisi sui bilanci 2020**



**Note Brevi**

**N. 22**

## **Effetti della pandemia da Covid-19 per le cooperative italiane: prime analisi sui bilanci 2020**

Nel contesto di emergenza legato alla diffusione del Covid, l'Area Studi Legacoop ha mantenuto, oltre alle rilevazioni congiunturali e previsionali Ipsos e Prometeia, un Osservatorio tramite la pubblicazione di specifiche note, per stimare gli effetti della pandemia sull'attività economica e produttiva delle cooperative italiane nel 2020.

In questa nota, la prima di una serie, vengono presentati i primi dati relativi ai bilanci 2020 per le cooperative italiane. Si tratta di un numero ancora parziale di imprese, poco più di 16.000, che comunque risulta molto significativo in termini di incidenza del fatturato.

Le cooperative analizzate, infatti, sviluppano a fine 2020 un fatturato di oltre 94 miliardi, circa il 75% di quanto generalmente prodotto dalla cooperazione italiana, escluso il settore finanziario ed assicurativo.

Si tratta quindi di un numero di imprese che può contribuire a stimare gli effetti della pandemia anche se in misura abbastanza prudenziale, per cominciare a delineare soprattutto delle tendenze non definitive ma sicuramente significative.

Come si vedrà dai dati complessivi presentati in questa nota, gli effetti della pandemia sulle cooperative sono strettamente legati oltre ai settori anche alle soglie dimensionali, e per questo seguiranno approfondimenti ulteriori: le grandi imprese hanno complessivamente sostenuto l'intero movimento cooperativo, e i segnali di crisi sono stati più forti al decrescere delle dimensioni di impresa. Per questo motivo si renderà opportuno affrontare con focus specifici gli andamenti delle grandi, delle medie, delle piccole e soprattutto delle micro cooperative italiane.

Sono state analizzate le tre variabili del conto economico relative al valore della produzione, reddito operativo e risultato di esercizio, derivate dai bilanci di tutte le imprese disponibili (tenuto conto dei sensibili ritardi dovuti alle proroghe nelle chiusure dell'esercizio trascorso), escluse quelle appartenenti al settore finanziario ed assicurativo.

Per una corretta interpretazione dei dati presentati, tenuto conto della disponibilità limitata dei bilanci 2020, si rendono necessarie alcune avvertenze:

- gli andamenti complessivi sono influenzati dalla maggiore incidenza in termini di produzione di alcuni settori che per le note e rilevate asimmetrie sono stati meno colpiti dalla pandemia, primo tra tutti la distribuzione;
- le imprese di cui già ad oggi si dispongono i dati di bilancio per il 2020 sono quelle che non hanno avuto bisogno della deroga per l'approvazione dei bilanci, quindi in

linea abbastanza teorica sono quelle meno problematiche; motivo per cui il progressivo ampliamento delle fonti prossimamente disponibili alimenterà tendenze verosimilmente peggiorative delle situazioni qui presentate.

Le imprese analizzate hanno mostrato complessivamente un aumento della produzione dell'1,5% e del reddito operativo del 28,6%, mentre gli utili di esercizio mostrano un calo del 17,5% (Tab.1).

Le cooperative aderenti a Legacoop, di cui si dispongono dei dati di bilancio, sono 2.229, il 14% del totale in termini di numerosità ed il 56% per quanto attiene all'incidenza del fatturato.

Complessivamente le imprese Legacoop hanno trainato l'intero movimento cooperativo nazionale per quanto attiene all'andamento della produzione, in aumento del 3% contro il calo dello 0,4% delle cooperative non aderenti.

Anche per il reddito operativo l'andamento delle aderenti a Legacoop è migliore rispetto alle altre imprese, mentre gli utili di esercizio mostrano un calo maggiore. Tuttavia da notare come dei 372 milioni di utili prodotti dall'insieme delle cooperative italiane, ben il 77% è realizzato dalle cooperative aderenti a Legacoop.

**Tabella 1: Cooperative per Associazione**

Associazione	N.	Vp 2019	Vp 2020	▲	Risultato operativo 2019	Risultato operativo 2020	▲	Utile/Perdita di esercizio 2019	Utile/Perdita di esercizio 2020	▲
Legacoop	2.229	50.955.306.712	52.498.378.768	<b>3,0</b>	334.063.833	594.015.296	<b>77,8</b>	283.713.862	221.212.730	<b>-22,0</b>
Non aderente a Legacoop	13.887	41.993.072.502	41.819.718.108	<b>-0,4</b>	342.717.550	276.448.212	<b>-19,3</b>	166.837.047	150.454.543	<b>-9,8</b>
<b>Totale</b>	<b>16.116</b>	<b>92.948.379.214</b>	<b>94.318.096.876</b>	<b>1,5</b>	<b>676.781.383</b>	<b>870.463.508</b>	<b>28,6</b>	<b>450.550.909</b>	<b>371.667.273</b>	<b>-17,5</b>

Fonte: banda dati area studi Legacoop-Aida

Scendendo ad un livello di analisi più approfondito e considerando le differenti fasce dimensionali delle imprese considerate emergono delle differenze significative (tab.2).

Infatti le grandi cooperative hanno complessivamente aumentato sia il valore della produzione che il reddito operativo, mentre emergono delle difficoltà importanti nelle altre classi dimensionali, soprattutto nelle micro cooperative (81% del numero delle imprese).

**Tabella 2: Cooperative per dimensioni**

Fascia dimensionale	N.	Vp 2019	Vp 2020	▲	Risultato operativo 2019	Risultato operativo 2020	▲	Utile/Perdita di esercizio 2019	Utile/Perdita di esercizio 2020	▲
Grande	198	64.771.011.711	67.184.262.333	<b>3,7</b>	350.366.648	704.211.425	<b>101,0</b>	382.824.656	452.288.413	<b>18,1</b>
Media	644	13.017.588.409	12.936.404.841	<b>-0,6</b>	149.839.963	68.853.728	<b>-54,0</b>	45.097.861	-52.969.850	<b>-217,5</b>
Piccola	2.160	9.567.176.492	9.486.014.095	<b>-0,8</b>	151.899.130	135.040.772	<b>-11,1</b>	60.464.190	52.961.108	<b>-12,4</b>
Micro	13.114	5.592.602.602	4.711.415.607	<b>-15,8</b>	24.675.642	-37.642.417	<b>-252,5</b>	-37.835.798	-80.612.398	<b>-113,1</b>
<b>Totale</b>	<b>16.116</b>	<b>92.948.379.214</b>	<b>94.318.096.876</b>	<b>1,5</b>	<b>676.781.383</b>	<b>870.463.508</b>	<b>28,6</b>	<b>450.550.909</b>	<b>371.667.273</b>	<b>-17,5</b>

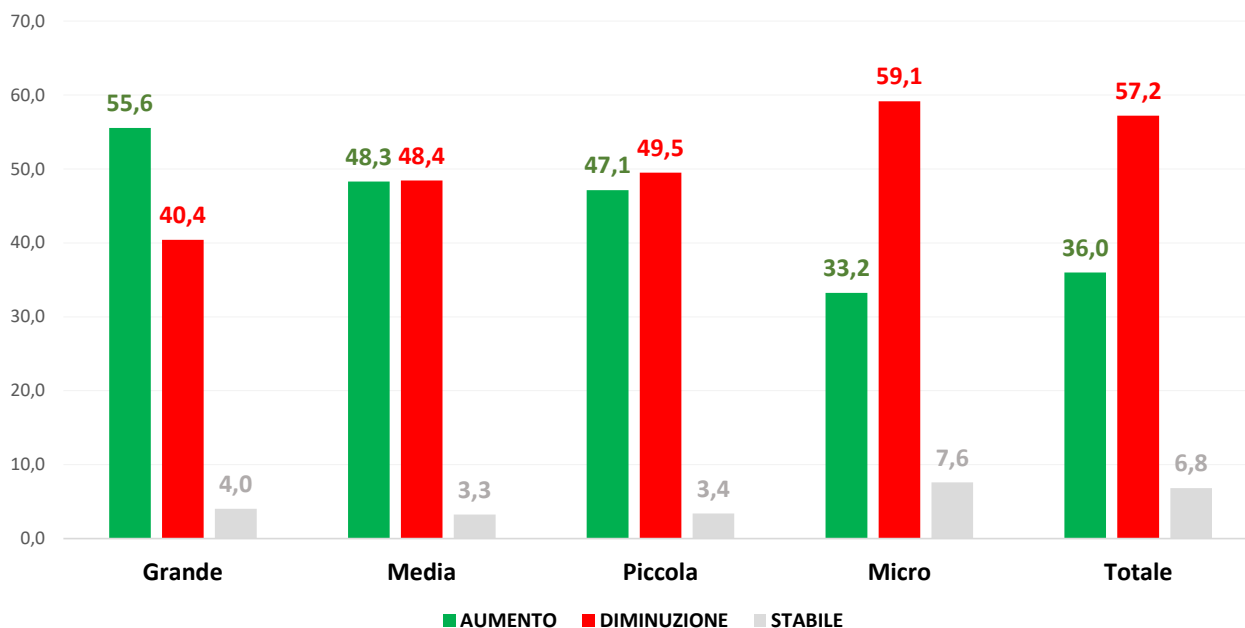
Fonte: banda dati area studi Legacoop-Aida

Come indicato nel grafico seguente, oltre il 57% delle cooperative italiane ha registrato complessivamente un calo nella produzione a fine 2020 rispetto l'anno precedente. Il 36% invece ha avuto un aumento del fatturato. Questi andamenti sono in linea con quanto emerso nell'ultimo Rapporto Congiunturale Nazionale Legacoop.<sup>1</sup>

A conferma di quanto osservato nella tabella precedente, all'interno delle grandi cooperative, rispetto alle altre imprese di dimensioni minori, è presente la quota percentuale più elevata di strutture che hanno avuto una crescita.

<sup>1</sup> Rapporto Congiunturale Nazionale Legacoop: stato di salute e prospettive delle cooperative associate a Legacoop, disponibile su <https://areastudi.legacoop.coop/congiunturale>.

**Grafico1: Incidenza % delle cooperative per classi dimensionali per andamento valore produzione 2020 rispetto al 2019**



Sicuramente significativa è l'analisi per settori produttivi Ateco. Infatti la pandemia ha provocato una gravissima crisi economica sistemica anche se con diverse intensità all'interno dei settori (tab.3).

Come emerge dalla tabella seguente, le differenze all'interno dei comparti sono molto nette.

Si comprende molto chiaramente come il dato medio di crescita della produzione dell'1,5% è in realtà determinato dall'ottimo andamento delle cooperative dei due settori in cui le cooperative realizzano la più alta quota di fatturato: distribuzione e agroalimentare, con 68,7 miliardi di euro, il 73% del totale.

Inoltre questi due settori contribuiscono in maniera prevalente anche agli utili complessivi.

All'interno dei servizi tutti i comparti mostrano delle riduzioni significative nella produzione, con particolare evidenza nel turismo (-31,3%) e nell'Entertainment (-33%), così come era stato previsto nel Rapporto annuale AreaStudi Legacoop-Prometeia 2020<sup>2</sup> presentato a Novembre 2020.

<sup>2</sup> "Lo stato dell'economia italiana: scenari e posizionamento delle imprese aderenti a Legacoop", disponibile su [https://areastudi.legacoop.coop/wp-content/uploads/2020/12/Rapporto-AreaStudi\\_Prometeia\\_2020.pdf](https://areastudi.legacoop.coop/wp-content/uploads/2020/12/Rapporto-AreaStudi_Prometeia_2020.pdf)

**Tabella 3 : Cooperative per Settore (Ateco)**

Settore	N.	Vp 2019	Vp 2020	▲	Risultato operativo 2019	Risultato operativo 2020	▲	Utile/Perdita di esercizio 2019	Utile/Perdita di esercizio 2020	▲
Agroalimentare	3.257	29.665.965.973	30.472.130.570	<b>2,7</b>	216.314.985	220.909.995	<b>2,1</b>	97.763.929	102.332.724	<b>4,7</b>
Utility	108	308.543.800	298.865.051	<b>-3,1</b>	14.830.756	13.959.159	<b>-5,9</b>	2.920.282	10.941.657	<b>274,7</b>
Altra manifattura	601	3.519.397.738	3.117.410.225	<b>-11,4</b>	145.730.737	145.025.833	<b>-0,5</b>	119.115.081	132.877.382	<b>11,6</b>
Costruzioni	1.138	3.385.708.535	3.253.622.104	<b>-3,9</b>	<b>-6.176.134</b>	65.674.714	<b>1.163,4</b>	7.368.847	<b>-109.691.278</b>	<b>-1.588,6</b>
Commercio	774	35.347.814.103	38.260.840.537	<b>8,2</b>	23.536.581	293.389.987	<b>1.146,5</b>	156.873.360	263.451.682	<b>67,9</b>
Logistica	1.578	4.907.402.258	4.608.459.123	<b>-6,1</b>	17.555.884	14.579.772	<b>-17,0</b>	<b>-18.758.068</b>	<b>-13.862.002</b>	<b>26,1</b>
Turismo	516	1.989.659.803	1.367.407.307	<b>-31,3</b>	40.690.984	<b>-73.479.739</b>	<b>-280,6</b>	12.128.890	<b>-84.171.449</b>	<b>-794,0</b>
Attività immobiliari	1.498	666.595.766	603.914.834	<b>-9,4</b>	41.839.858	35.899.387	<b>-14,2</b>	4.391.497	8.206.927	<b>86,9</b>
Entertainment	667	370.789.611	255.956.141	<b>-31,0</b>	6.240.526	<b>-1.991.331</b>	<b>-131,9</b>	1.444.651	<b>-4.783.578</b>	<b>-431,1</b>
Sociale	4.110	7.455.802.110	6.919.141.358	<b>-7,2</b>	103.533.418	56.940.022	<b>-45,0</b>	41.484.363	8.546.153	<b>-79,4</b>
Servizi alle imprese e P.A.	1.869	5.330.699.517	5.160.349.626	<b>-3,2</b>	72.683.788	99.555.709	<b>37,0</b>	25.818.077	57.819.055	<b>123,9</b>
<b>Totale</b>	<b>16.116</b>	<b>92.948.379.214</b>	<b>94.318.096.876</b>	<b>1,5</b>	<b>676.781.383</b>	<b>870.463.508</b>	<b>28,6</b>	<b>450.550.909</b>	<b>371.667.273</b>	<b>-17,5</b>

Fonte: banda dati area studi Legacoop-Aida

Nella tabella seguente vengono presentati i dati relativi al valore della produzione, reddito operativo e risultati di esercizio, per ripartizione territoriale e dimensionale (Tab.4).

Occorre precisare che i risultati aggregati per regione non tengono conto delle differenze dimensionali e settoriali. A tal proposito si ricorda che nelle successive note ci saranno dei focus specifici per dimensione e settore.

**Tabella 4: Cooperative per regione**

Regione/Area	N.	Vp 2019	Vp 2020	▲	Risultato operativo 2019	Risultato operativo 2020	▲	Utile/Perdita di esercizio 2019	Utile/Perdita di esercizio 2020	▲
Valle d'Aosta	97	86.636.988	83.746.386	-3,3	1.078.596	844.774	-21,7	612.870	466.913	-23,8
Piemonte	725	3.653.949.559	3.649.682.487	-0,1	30.763.370	33.360.848	8,4	17.365.521	19.044.521	9,7
Liguria	276	1.158.594.209	1.120.657.134	-3,3	9.300.532	19.008.316	104,4	8.917.331	8.299.347	-6,9
Lombardia	2.805	13.034.269.079	12.805.617.488	-1,8	70.446.096	84.326.543	19,7	9.876.566	28.664.877	190,2
<b>Nord Ovest</b>	<b>3.903</b>	<b>17.933.449.835</b>	<b>17.659.703.495</b>	<b>-1,5</b>	<b>111.588.594</b>	<b>137.540.481</b>	<b>23,3</b>	<b>36.772.288</b>	<b>56.475.658</b>	<b>53,6</b>
Trentino-Alto Adige	533	6.457.340.107	6.705.300.763	3,8	83.562.486	72.193.246	-13,6	74.257.451	62.821.528	-15,4
Veneto	1.196	7.828.654.386	7.591.575.099	-3,0	44.431.116	35.966.364	-19,1	77.167.898	70.037.880	-9,2
Friuli-Venezia Giulia	342	1.135.535.873	1.129.859.965	-0,5	11.824.733	12.652.180	7,0	3.687.437	8.566.913	132,3
Emilia-Romagna	1.554	36.144.521.773	36.629.439.914	1,3	127.167.190	242.993.099	91,1	64.579.815	-32.730.248	-150,7
<b>Nord Est</b>	<b>3.625</b>	<b>51.566.052.139</b>	<b>52.056.175.741</b>	<b>1,0</b>	<b>266.985.525</b>	<b>363.804.889</b>	<b>36,3</b>	<b>219.692.601</b>	<b>108.696.073</b>	<b>-50,5</b>
Toscana	901	8.111.283.093	8.112.208.915	0,0	77.446.493	121.634.299	57,1	93.018.594	96.911.989	4,2
Umbria	134	4.579.622.290	5.544.617.237	21,1	123.399.547	172.210.615	39,6	90.254.239	110.638.136	22,6
Marche	375	2.525.572.629	2.771.526.054	9,7	27.365.462	42.705.830	56,1	16.148.857	33.242.726	105,9
Lazio	1.900	2.898.150.111	2.796.754.203	-3,5	25.119.299	6.445.877	-74,3	-7.250.507	-18.308.396	-152,5
<b>Centro</b>	<b>3.310</b>	<b>18.114.628.123</b>	<b>19.225.106.409</b>	<b>6,1</b>	<b>253.330.801</b>	<b>342.996.621</b>	<b>35,4</b>	<b>192.171.183</b>	<b>222.484.455</b>	<b>15,8</b>
Abruzzo	267	709.150.188	689.481.454	-2,8	5.103.468	4.775.885	-6,4	138.658	-321.502	-331,9
Molise	70	87.904.594	86.799.678	-1,3	1.092.382	1.203.492	10,2	-91.759	918.497	1.101,0
Campania	1.519	1.266.321.958	1.276.933.148	0,8	22.403.127	-2.241.162	-110,0	12.102.773	-13.245.148	-209,4
Basilicata	174	205.784.913	213.614.492	3,8	1.153.602	824.278	-28,5	-308.200	-254.469	17,4
Calabria	310	226.121.316	239.273.239	5,8	422.754	1.944.113	359,9	-63.154	347.309	649,9
Puglia	1.403	1.203.641.072	1.265.124.493	5,1	9.472.814	11.411.428	20,5	-2.491.126	578.341	123,2
<b>Sud</b>	<b>3.743</b>	<b>3.698.924.041</b>	<b>3.771.226.504</b>	<b>2,0</b>	<b>39.648.147</b>	<b>17.918.034</b>	<b>-54,8</b>	<b>9.287.192</b>	<b>-11.976.972</b>	<b>-229,0</b>
Sardegna	256	344.988.497	323.730.319	-6,2	1.785.077	2.098.104	17,5	-1.802.129	-1.492.259	17,2
Sicilia	1.279	1.290.336.579	1.282.154.408	-0,6	3.443.239	6.105.379	77,3	-5.570.226	-2.519.682	54,8
<b>Isole</b>	<b>1.535</b>	<b>1.635.325.076</b>	<b>1.605.884.727</b>	<b>-1,8</b>	<b>5.228.316</b>	<b>8.203.483</b>	<b>56,9</b>	<b>-7.372.355</b>	<b>-4.011.941</b>	<b>45,6</b>
<b>Totale</b>	<b>16.116</b>	<b>92.948.379.214</b>	<b>94.318.096.876</b>	<b>1,5</b>	<b>676.781.383</b>	<b>870.463.508</b>	<b>28,6</b>	<b>450.550.909</b>	<b>371.667.273</b>	<b>-17,5</b>

Fonte: banda dati area studi Legacoop-Aida